政府工作报告

2022年2月17日经钱塘区第一届人民代表大会第二次会议审议通过

一、2021年工作回顾

回首这一年，意义非凡。这一年，我们党迎来了百年华诞，我们国家开启了全面建设社会主义现代化国家新征程。这一年，浙江被中央赋予了高质量发展建设共同富裕示范区的重大使命。杭州完成部分行政区划优化调整，呈现出更具活力的城市空间新格局。这一年，发端于围垦大地的钱塘，完成了从功能区到“区政合一”的华丽蝶变，每一个追梦的钱塘人共同携手，跑出了令人振奋的加速度。在市委市政府和区委的正确领导下，在区人大和区政协的监督支持下，我们紧紧依靠全区人民、各界力量，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神以及省市委决策精神，认真落实区委部署要求和区一届人大一次会议目标任务，扎实推进“十四五”规划执行，打造“智涌钱塘·现代星城”迈出了坚实的第一步。连续两年跻身国家级经开区全国十强，首获全省高新区突出贡献奖，连夺省级新区、产业集聚区综合评价第一，进入全省首批高能级战略平台培育名单。

**新钱塘扬帆起航，交出了复苏上扬的经济报表。**实现地区生产总值1218.23亿元、增长6.6%;三次产业比重调整为1.1∶68.0∶30.9;财政总收入240.61亿元、增26.5%;一般公共预算收入117.31亿元、增长17%。特别是实现工业投资126.8亿元、制造业投资118.6亿元，规上工业总产值突破3000亿元，均居全市第一。经济运行态势良好。

**新钱塘扬帆起航，交出了亚运兴城的建设报表。**艮山东路过江隧道双线贯通，机场高铁和城际铁路获批启动。智慧谷、大学城北体育健身中心等地标项目竣工启用。轮滑馆、滑板公园等5个亚运场馆精彩亮相。现代化都市气息愈加浓厚。

**新钱塘扬帆起航，交出了均衡提质的民生报表。**打赢疫情防

控总体战、遭遇战、歼灭战，累计完成新冠病毒疫苗接种177.83万剂次。高质量完成10个区民生实事项目，民生支出占公共预算支出比重超过三分之二。群众获得感、幸福度持续提升。

**新钱塘扬帆起航，交出了和谐文明的治理报表。**“平安钱塘”

建设纵深推进，刑事、治安警情下降近10%，年度信访总量下降35.2%。“钱塘大围垦文化”入选首批浙江文化标识培育项目，潮涌文化、围垦文化、移民文化、创业文化集聚融合，“我们都是钱塘人”逐渐成为最大共识。

**新钱塘扬帆起航，交出了生态宜居的环境报表。**美丽城镇、美丽乡村串珠成链，“千亩粮仓”“十里绿植”连片成景。直面群众反映强烈的空气质量问题，以最大决心和力度，关停化工、橡胶企业52家、占全市总数的70%。城市面貌、环境品质不断改善。

**新钱塘扬帆起航，交出了开拓创新的改革报表。**扎实推进14

个国家、省市改革试点任务，创新推出“一键找园”“一站式”网办等15个重点改革举措，向着“企业选址如网购”“项目拿地即开工”“百姓办事不用跑”等目标前进了一大步。

回望2021年，我们贯彻新发展理念，落实高质量发展要求，抓重点、破难点，主要做了以下五个方面工作:

（一）聚力产业，经济结构更加优化

**主导产业持续壮大。**实施“新制造业计划”，落地44个制造业项目，新增规上工业企业78家。五大主导产业实现产值2661.28亿元，占工业总产值比重达84.0%，其中新材料产业增长28%、半导体产业增长10.3%。智能汽车及智能装备产业领域“链主”企业带动作用明显。医药港小镇创建为省级特色小镇、全市“最强产业小镇”。“芯智造”、生物医药产业链获评全省经开区“链长制”优秀示范单位。骨干企业亮点纷呈，长安福特、顶益食品、宜格化妆品等龙头企业行业地位不断巩固，新增广汽乘用车、星德科包装、双兔新材料等经常性税收亿元企业9家，培育省级企业研究院8家、研发中心23家，新认定国家高新技术企业205家。联德股份、福莱蒽特登陆上交所主板，美迪凯、奥泰生物登陆科创板，新增拟上市企业27家。九阳小家电、奥普家居分别摘得市政府质量奖、质量管理创新奖。顾家家居、金鱼电器等14家企业入围市制造业百强。恒逸高新获省“尖兵”“领雁”研发攻关计划立项。格林达电子材料获评国家级制造业单项冠军，吉华高分子获评省级隐形冠军企业。

**新兴产业高速发展。**数字经济核心产业增加值实现两位数增长，高新技术产业投资增长52.2%，规上高新技术产业增加值比重达71.9%，入选市人工智能创新发展区培育名单。培育省科技型中小企业528家，德帕姆泵业科技和沃镭科技跻身国家级专精特新“小巨人”企业，中欣晶圆获评“独角兽”企业，新增“准独角兽”企业18家。现代服务业全面回暖，新增规上服务业企业213家，引进总部经济项目5个，培育东部国际商务中心等亿元楼宇6幢，实现服务业增加值375.65亿元、增长9%，社会消费品零售总额339.5亿元、增长9.6%。优化区域商业布局，江东天街、下沙吾角广场开业运营。美丽经济营收超千亿元、增长10.1%。

**传统产业加快转型。**组建“未来工厂”建设联盟。推动规上

工业企业数字化改造全覆盖，中策橡胶入选省级工业互联网平台创建名单。整治低效工业企业72家、淘汰落后产能企业22家，规上工业亩均税收32.5万元、增长23.1%。落实“双碳”任务，实体化运作和达能源，差异化开展有序用电。创成市级以上绿色工厂12家，前进智造园创成全市首批低碳园区。加快传统农业向现代农业转型，打造农业示范园11个，新增高标准农田5000亩，农业综合机械化率达88%，粮食总产量突破3万吨，各项粮食指标均创历史新高。

（二）激发活力，发展动能更加强劲

**打赢项目攻坚。**实施“703020”项目流程再造，实行产业用地“净地一件事”、工业投资项目“小时制”审批，净地用时从平均135天缩短至60天，工业用地项目拿地到开工用时从平均162天缩短至114天。完成固定资产投资461.34亿元、增长12.1%。逐步推行涉企事项“一窗一次办”“一件事联办”，市场主体总数突破10万户，新增数和总数增幅全市第一。全域联动，招引亿元以上产业项目75个，总投资594.8亿元，实际利用外资9.9亿美元，其中高技术产业和制造业外资比重持续提高。发挥产业基金杠杆作用，带动社会资本投资115亿元，促成34个项目落地。出让工业用地38宗2652亩，创历年新高、全市第一。落地零跑汽车、英诺湖医药、赛德光电等10亿元以上项目28个，位列全市赛马榜第一。6个“152”重大产业项目全部开工，签约中欧创新中心等4个重大科技平台项目。

**打响双创品牌。**区校合作成果丰硕，引进校友经济项目150个，促成产学研合作项目75个，累计拥有有效发明专利11824项。大创小镇获评全市首批侨联侨界创新创业基地。建成中科院医学所一期，新增博士后工作站7家、省级孵化器和众创空间4家，实现省级五星级小微企业园零的突破。全社会研究与试验发展经费投入占GDP比重达4.43%，提前完成“十四五”规划目标任务。出台“人才新政25条”，建成2个特别人才居住区，引进全球顶尖及领军人才60名。开展技能提升行动，培育高技能人才3260人，获评“浙江青年工匠”18人。办好“走近钱塘”系列活动，引进35岁以下大学生3.7万名。出台“暖心八送”政策，为春节期间留区的新钱塘人送去温暖。

**打造开放窗口。**启动数字贸易展厅、数字综保综合服务平台

建设，推进合格境外有限合伙人QFLP试点，“全球中心仓”等11项做法入选省市制度创新案例。扩圈“城市货站”，推进与上海浦东机场货站联程货物运输。投用全国首个对非一站式数字服务平台。落地4个“新世界工厂”项目。出口贸易结构持续优化，机电产品、高新技术产品出口额占比达83%，外贸进出口总额突破1000亿元。

（三）做优空间，城市功能更加完善

**拓展发展空间。**完成行政区划调整图上定界、实地勘界及“三区三线”两轮试划，谋定总体空间格局。修编下沙片区6个单元控规，启动钱塘高铁站项目前期。消化“三类地”1.24万亩，筹措新增建设用地指标3667亩，外购耕地数量指标500亩、水田规模指标1000亩。城市有机更新收储土地1515亩。推进军地置换合作，梳理即可恢复、功能恢复耕地图斑1.3万亩，耕地功能恢复2500亩。深化与理塘县、江山市等地区域协作，精心打造“塘塘协作”品牌，落地乡村振兴学院，与龙游县、淳安县共建“产业飞地”，入选全市共同富裕示范区城市范例首批试点。

**完善综合交通。**开通地铁8号线，实现三条地铁线路联通运营。开工杭绍甬智慧高速项目，加快建设钱塘快速路钱塘段、江东大道提升改造等综合交通项目，建成河景路西段。主次干道开工3条、完工6条、续建4条。完成487公里道路空洞检测和江东大桥等6个重要路桥维修项目。成立钱塘公交公司，优化前进和临江区域公交线路，开通地铁接驳专线6条。实施大创小镇、大学城北等区域交通拥堵专项治理，治理交通堵点4个。实行“货车限排”，抓好超限治理，群众出行体验有所改善。

**做优城市生态。**推进美丽村社大比武，拆除违法建筑25.8万平方米，提前3年实现省级美丽乡村达标村全覆盖。建立“林长制”，推进东沙湖农业生态湿地试点，实施13个重点区域景观提升，新增绿化112.3万平方米，裸土覆绿12万平方米。完成“污水零直排”项目36个，治理断头河11条，市控以上断面水质全达标。率先推行垃圾分类“双轨制”清运，运行临江焚烧厂、城东减量综合体。完成35家企业挥发性有机物排放治理，PM2.5浓度下降5.4%。落实中央环保督察、长江经济带生态环境警示片披露问题整改任务。

**提升基础配套。**加快电网建设，投产春澜变等3座110千伏

输变电站。加快5G网络覆盖，建成基站293个。新建雨、污水管网15.6公里，清理疏通雨水管网1125公里，整治城市内涝积水点28处。开工海绵城市项目15个、竣工10个，新增海绵区域化面积8.8平方公里。建成绿道23.74公里，新辟口袋公园30个。建成政府投资公共停车场17个，新增停车泊位1.2万个，新配地铁出入口非机动车停放位800个。

（四）改善民生，群众生活更加美好

**发展社会事业。**投入6.5亿元开工学校项目16个，竣工8个、新增学位4260个，投入资金数、开竣工项目数、新增学位数均为历史最高。平稳完成金沙湖实验学校转制为公办学校。推进“名师名校名校长”工程，新增市级以上名师36名、名优学校16所。有序落实国家“双减”政策，寒暑期托管服务惠及学生1700余名。组建城市医联体，投用社区卫生服务站8家，新增婴幼儿成长驿站10家，培育儿童保健科等基层名科10个，十类重点人群家庭医生签约率达90.6%，居民健康素养水平达39.9%。公共卫生应急能力经受住“1·26”等突发疫情考验，32处集中隔离点平稳有序运转。开展3个“一百”等文化活动，举办首届稻香节、围垦文化节，钱塘书房上榜全市十大最美书房。启用亚运观赛空间，举办亚运主题健身活动109场，新建公共体育配套设施22处。工业旅游项目列入省市重点培育金名片。

**加强民生保障。**竣工安置房6240套，开工河庄安置房四期一

标段，整户回迁安置1628户，完成在外过渡5年以上且有意愿的征迁户回迁安置。开4个邻里中心。推出公租房、蓝领公寓3840套。老旧小区改造完工2个、开工2个。完成既有住宅加装电梯107部，完工率全市第一。城镇新增就业8.9万人，职工养老保险参保率达98.9%，新增7900名被征地农民参加养老保险，医保领域欺诈骗保专项整治取得明显成效。成立区慈善总会。推行“幸福码”，发放助老、助残、助困资金超过1亿元。新增养老机构床位130张，适老化改造110户，启用5A级居家养老服务中心1个。提升残疾人之家3个，建设儿童之家92个，创建无障碍示范场所10处。抓好双拥优抚工作，健全退役军人服务保障制度。

**提高治理水平。**推进“一中心四平台一网格”建设，投用2个区级社会治理综合服务分中心，统筹多主体参与矛盾纠纷调处，省市信访积案清零。实体化运作7家社会工作服务站。建立和谐劳动关系三方机制，抓实重点领域欠薪专项整治。公安“利剑”出击，打掉黑恶势力团伙9个，电信诈骗、校园及周边警情发案量分别下降22.1%、67.0%，成功摘掉省级禁毒预警提醒单位帽子，未成年人保护工作取得良好社会效果。圆满完成建党100周年、十九届六中全会等重要敏感时段安保维稳任务。构建“1+12”安全生产责任制，建成“1+7+N”基层应急管理体系，隐患整改闭环机制有效运行，安全生产形势总体平稳。打赢抗击台风“烟花”“灿都”防御战。

（五）立足自身，政府履职更加务实

**加强政治建设。**扎实开展党史学习教育，政府系统全员践行“民呼我为”，积极开展下基层、走村社、进企业、讲党史活动。全面强化党风廉政建设和“一岗双责”，严格落实中央八项规定精神及其实施细则，执行廉政述职制度，纠治“四风”长效机制进一步健全。扎实推进省委巡视反馈问题整改，销号问题29个。

**加强法治建设。**严格执行区人大及其常委会决议决定，主动接受人大法律监督，自觉接受区政协民主监督，按期办结人大代表建议65件、政协委员提案48件。建立市场体系公平竞争审查制度，市场主体包容审慎监管“123工作法”入选省法治政府最佳实践培育项目。建立区政府常务会议会前学法、府院联席会议制度，抓实“两高一低”专项整治。发挥审计职能，节约财政资金9.22亿元。强化信息依法主动公开，发布政府信息1091条。

**加强效能建设。**按照大部制要求，组建区属政府工作部门19

个，新设江海之城、钱塘科学城、美丽云城三大平台。完善政府议事决策和内控机制，“区政合一”的运行系统初步成形。深化政府数字化改革，建成启用区公共数据平台，实现“一网通办”率达98%、杭甬湖异地通办事项259个，4个应用项目列入省重大应用目录。钱塘生物医药板列入省政府区域性股权市场创新试点。深化省级营商环境集成改革试点，全市率先开展政策性融资担保一体化建设，线上兑付政策奖补资金6.87亿元，减免退税（费）

110.15亿元，占财政总收入的45.8%。

同时，扎实开展国防动员、人民武装等工作，圆满完成征兵任务。工会、共青团、妇联、工商联、社科联、文联、科协、残联、老龄委、关工委、红十字等事业不断进步，老干部、外事侨务、民族宗教、港澳台事务、统计、档案、文保、地方志等工作取得新成效。

各位代表，过去一年，区政府在市委市政府和区委坚强领导下，统筹推进疫情防控和经济社会发展，全区人民团结一心、砥砺前行，奋力干出了创先争优的钱塘新业绩，初步勾勒出五种底色的钱塘画卷。在此，我代表区政府，向全区人民，向人大代表和政协委员，向各民主党派、工商联、无党派人士、人民团体，向区内高校、进区管理服务机构、驻区军警部队以及所有关心支持钱塘发展的社会各界人士，向为我们打下良好基础的老领导、老同志，表示衷心的感谢和崇高的敬意!

同时，我们也清醒地认识到，我区经济社会发展和政府工作仍然存在不少问题，主要是:五大主导产业规模不够大，服务业比重与现代化国际化定位不相匹配，产业用地亩均效益仍然较低，产业升级的任务很重;新形势下土地、资金、能源等要素制约趋紧，固有优势不够强，产业综合竞争力不够凸显;下沙片区的工业园区印象尚未有效扭转，江东片区公共服务配套“散、弱”问题依然突出，教育、卫生、文体等社会民生事业不够发达，城市智能化、精细化管理水平不够高，街道、村社基层治理能力相对薄弱;临江大气异味等生态治理任务艰巨，化工园区对安全和环境治理的挑战长期持续，安全生产等领域风险隐患较多;政府工作改革创新步伐还跟不上高质量发展需要，少数单位、工作人员“慢执行”“等执行”问题依然不同程度存在。对于这些问题，我们一定以“知不足而奋起直追”的责任担当，积极采取有力措施，力争通过本届政府几年努力，认真扎实加以解决。

二、2022年目标任务和重点工作

2022年是党的二十大召开之年，是杭州亚运会举办之年，也是全市各县(市、区)换届后，钱塘区与兄弟城区并线起步、全程争先的第一年。对标对表对位，任务十分艰巨。根据区委一届六次全会精神，今年区政府工作的总体要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九届六中全会、中央经济工作会议和省市委部署要求，在区委的坚强领导下，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，坚持稳字当头、稳中求进，以服务保障亚运为中心，加快推进全域创新、全域智治、全域美丽、全域共富，高水平建设现代化国际化一流新区，全面展现高能级战略平台的政治担当。

综合考虑各方面因素，建议2022年全区经济社会发展主要预期目标为:地区生产总值增长6.5%，服务业增加值增长10%;固定资产投资增长8%，制造业投资增长12%;一般公共预算收入增长10%;完成国家和省市下达的能源和环境等约束性指标计划目标。

为确保上述目标任务如期实现，高质量建设省市厚望、人人向往的新钱塘，新的一年，区政府工作要牢牢把握以下五方面要求:

**一是服务大局要求稳。**坚决贯彻“双稳”总基调，统筹疫情防控和经济社会发展，扎实做好“六稳”“六保”工作，稳进提质、除险保安、塑造变革，确保经济平稳健康、政治风清气正、社会国泰民安，为迎接亚运盛会和党的二十大召开营造良好氛围。

**二是开好新局要求进。**锚定全省首位、全国一流、全球先进的发展方位，克服一切困难，想尽一切办法，全力夺取指标的进、位次的进、质效的进。更好统筹做大蛋糕、分好蛋糕，全面推动共同富裕“1+2+5”体系落实落地，争创高质量发展建设共同富裕示范区时代样板。

**三是谋划全局要求实。**全心扑下身子抓调研、躬身入局抓工

作，准确把握钱塘城与乡的关系、产与城的关系、人与产的关系，增强决策的针对性、科学性、实效性，实行工作目标化、目标项目化、项目责任化、责任清单化，确保每一项工作都有实实在在的成效。

**四是破解困局要求新。**弘扬改革精神、传承创新基因，敢于在深水区里展身手，啃下产业升级、空间重塑、要素突围、自身改革等硬骨头，着力解决关乎钱塘发展的“长远大事”和百姓聚焦的“关键小事”，激发内生动力，千方百计打开经济社会发展的广阔天地。

**五是应对变局要求快。**始终保持对宏观局势和微观局面的敏

锐性，看准风向标，深入细致做好战略准备、风险防备、方案储备、工作筹备、要素预备，敢于在政策转换中找准方向，抢喝“头口水”，善于在突发状况下精准应变，快速解决问题，保障钱塘发展行稳致远。

**重点抓好以下六个方面工作:**

（一）抢抓亚运新机遇，提升城市美誉度

坚持把亚运保障作为主题主线，凝聚各方面力量，秉持绿色、智能、节俭、文明的办赛理念，释放“溢出效应”，让每一枚奖牌的产生都带有钱塘韵味。

**全情投入赛事保障。**围绕场馆运行，健全“一办九组”亚运保障工作体系，组建最强工作团队，高效做好人流物流管理、医疗住宿保障、亚运风采展示，高水平承办好击剑、手球、轮滑、滑板等亚运赛事，以及草地掷球、击剑等亚残运会赛事，交出钱塘高分答卷。围绕节俭办赛宗旨，高效利用亚运保障设施设备，科学谋划亚运场馆赛后利用方案。围绕场外氛围，弘扬“我们都是钱塘人”理念，构筑志愿服务矩阵，强化亚运主题宣传，开展“迎亚运、讲文明、树新风”活动，彰显“人人都是东道主”的良好精神风貌。举办百场以上亚运主题活动和群众性体育赛事，进一步打响杭州国际女子马拉松、大湾区自行车公开赛等赛事品牌，让健康钱塘续写亚运精彩。

**全面提升城市品质。**建设国际化标识系统，完成亚运场馆沿

线及周边17个提升项目，开放金沙湖景观公园、亚运主题公园。完善公共服务场所无障碍环境，创建无障碍社区6个。提升生态环境质量，开展生态环境整治攻坚年行动，销号中央环保督察问题，实现水、气、土、废等环境指标全面提质。推进环卫绿化市政管养体系改革，攻坚五大类环境问题专项治理，完成背街小巷整治项目11个，实现“场馆区、重点区、辐射区”圈层式精细化管理，以靓丽城市迎接精彩赛事。

**全域推动精准智治。**推进“141”体系与疫情防控七大机制无缝协同，强化“源头查控+快响激活+硬核隔离+精密智控”，全力做到“外防输入、内防反弹”，坚决守住亚运会、亚残运会平安赛事底线。推进三级矛调中心转型为社会治理中心，用好各类社会调解力量，综合施策攻坚信访积案，着力去存量、控变量、清初量、防增量，争创省级“无信访积案区”。以基层治理“一件事”改革为核心，推动“区街一体、条抓块统”改革，实战提升基层治理能力。不断完善社会治安防控体系，一体化推进“雪亮工程”“警网融合”，扩大智能门锁试点，常态化推进扫黑除恶，严厉打击黄赌毒、盗抢骗、电信网络诈骗等违法犯罪活动。针对危化园区管理难点，实行危化运输车辆集中管理，提升智慧化监管水平。扎实提升防灾减灾抗灾能力，强化消防、道路交通、建设工程、食品药品等重点领域安全治理，织密基层应急抢险救援网络，杜绝重大以上安全生产事故。

**全力扩大有效投资。**坚持一切围绕项目转，全面实施抓项目扩投资“1+3+6”行动计划，力争固定资产总投资突破500亿元。优化招商服务中心实体化运作，完善“基金+资本+项目”机制，实施“双百亿基金撬动千亿产投”计划，签约50亿元以上项目1个、10亿元以上项目20个、亿元以上项目100个，全年实际利用外资突破10亿美元。推动顾家智能家居等20个亿元以上项目开工、华海生物等10个亿元以上项目投产，产业投资突破150亿元。围绕基础设施和社会民生两大领域，新建、续建政府投资项目182个，完成投资105亿元。推进资源要素向重大项目集中，消化批而未供、供而未用土地5000亩以上，盘活低效用地3500亩以上，争取省重大产业项目5个，新增建设用地指标3000亩，出让经营性用地1000亩。盘活PPP工程包，推动专项债和企业债申报发行破零。

（二）培育产业新动能，提升高质量发展加速度

坚持产业立区、双轮联动，围绕企业、紧盯项目，推进新型工业化和现代服务业融合发展、能级跃升，提高产业核心竞争力。

**打造先进制造业高地。**坚持“一平台一产业”发展方向，加快培育生物医药、集成电路等标志性产业链，智能装备等千亿产业集群，力争制造业投资突破130亿元、规上工业总产值突破3500亿元。启动数字经济提升三年行动，力争数字经济核心产业增加值占GDP比重达15%以上。推进制造业全产业链数字化转型，深化“产业大脑+未来工厂”建设，培育“链主工厂”2家、“智能工厂”8家。优化工业投资激励机制，力争技改投资占比达40%以上。布局“元宇宙”行业赛道，探索数字产业化的制造业发展新路径。大力度推进“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，启动存量工业用地企业提质增效三年行动，以“五个一批”实现亩均税收5万元以下低效工业用地企业动态清零，首年完成50%以上低效工业用地企业整治提升。实施79家高耗能行业企业能源预算化管理，推动绿色低碳转型。优化“西研东产”双向空间配置，加大“协税护税”力度，守护培育根部经济。

**大力发展现代服务业。**实施服务业高质量发展三年行动，大力发展软件信息、科技金融、检验检测、智能终端等生产性服务业。以设计服务、潮流文化、数字内容等为重点，加快发展与制造业深度融合的“文化+”新型产业，文化及相关产业增加值增长8.5%。引导企业向“微笑曲线”两端延伸，做大总部经济、税源经济，引进总部项目5个，招引税收千万元以上企业15家。加快金沙湖、东沙湖核心商圈业态升级，打造钱塘人自己的CBD。建设“区域-社区-小区”分层商业网点体系，落地商贸业项目2个、开业1个，培育引进新零售企业5家，社会消费品零售总额增长7%。推动以美服、美食、美颜、美居、美生活为主导的美丽经济发展，改造建设“城市彩盒”商业综合体，引进美丽项目4个。打造“青年消费城”，培育“首发经济”“首店经济”，打响“云惠钱塘”品牌，吸引更多大学生、年轻人消费在钱塘。

**加大科技创新力度。**主动融入杭州创建国家综合性科学中心版图，打造创新联合体，扶持大院名所建设，加快打造生物医药等科创高地。建立创新指数评价体系，打造以“十中心十平台”为先导的“创新核”，建设知识产权上市加速器中心等创新公共服务平台。加快打造钱塘科学城，与区内高校手拉手、肩并肩，建好校友项目孵化园、加速园、产业园，引进校友经济项目153个，促成产学研合作项目85个。打造产才融合示范区，新增博士后工作站6家，力争引进顶尖及领军人才50名，落地高层次人才创业项目80个。设立园区投资基金，探索租投联动，新增创新产业园15个。扶持引导国高企业规上化、规上企业国高化，新增国家级高新技术企业144家、省科技型中小企业253家、“专精特新”企业20家、市级以上研发机构50家。

**营造一流营商环境。**加大亲商安商稳商力度，整合推出新一轮产业政策，全力提升惠企助企的精度、力度和温度，新增上市企业3家，促成“小升规”45家。建立品牌评价体系，培育和推广钱塘优质品牌。整合利用存量空间，集中配置冷链物流、能源供给等基础服务设施，满足生物医药等主导产业配套需求。最大限度发挥自贸区辐射带动作用，深化国际产业园建设，引导钱塘企业和产品“走出去”、先进技术和商品“引进来”，力争实现外贸进出口总额增长8%，服务贸易出口额完成12.5亿美元，跨境电商业务增长10%。完善“钱塘企服新干线”，努力达成企业诉求线上跑、政策线上兑、信息一键达。构建“投资钱塘”一体化系统，评选“红旗、蜗牛”项目，确保制造业项目半年内开工，平均用时比上年再压缩10%以上。

（三）构建区域新格局，提升城市能级高度

坚持以产城人融合发展为导向，加快推进城市高水平开发建设，在更深层面、更广领域、更高标准上全面提升城市能级。

**高强度推进区块开发。**巩固“三区三线”试划成果，为未来发展留足空间。推进河庄全域土地综合整治、乔司农场“万亩方”永农集中连片整治。建立“飞地”即可恢复耕地共建共享机制，科学利用飞地和已置换土地资源，推进共富飞地建设。坚持“城市重建、产业重构、机制重塑”，实行“平台+公司+社会资本”封闭运作，同步推进“一带两城”建设。深化省级生态海岸带先行示范区段建设，统筹推进江海湿地保护与开发。启动东部湾新城，高质量开展规划编制，推进主骨架道路建设前期，完成重点区块企业收储清零，盘活存量用地800亩，投用东部湾总部大楼。发布江海之城城市设计方案，完成启动区块基础设施项目，完善路网建设，实施东沙湖及景观整治，推进青西三路站TOD项目，基本形成核心区开发框架。

**高标准构建交通网络。**致力于“外联内畅”，投入资金45亿元，新建交通设施项目17个、竣工33个、续建22个。开工机场高铁钱塘段，适时启动高铁枢纽项目征迁。推进杭绍甬智慧高速项目，启动下沙南互通匝道改建。开工总长度11.37公里的头蓬快速路(江东大道至红十五线)、中环(河庄至萧山衙前段)工程。竣工钱塘快速路钱塘段和江东大道提升改造一、二期项目，切实便利群众过江出行。深化文津路、河景路、江东三路过江通道前期研究。开工主次干道、支小路10条，竣工12条。推进治堵攻坚，打通断头路3条，治理交通堵点6个，优化公交线路4条，推行“区域限货”，努力打造市域半小时交通圈。推进运河二通道、八堡船闸和下沙港试运行，打造杭州首个千吨级内河深水码头。

**高品质完善基础配套。**加快重要设施项目建设，建成启用大剧院、区文体中心。统筹电力、燃气、水务管网项目，建设综合管廊13.96公里，新建雨、污水管网6公里。开工电力主网项目2个、完工2个，新建5G基站230个。开工海绵城市建设项目10个、竣工8个，新增海绵区域化面积5平方公里。建成绿道2条、3.5公里，新增绿地203万平方米。完成公厕改造8座。新建停车泊位5000个、新能源汽车充电桩150个。精心打造2个未来社区、3个城乡风貌样板区，推出一批可感可及的共同富裕社区场景，加快实现城市让生活更美好。

（四）面向群众新期盼，提升民生福祉温度

坚持统筹均衡，加快城乡一体化和公共服务均等化，逐步实现幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、弱有所扶。

**改善居住品质。**构建以职住平衡为导向的多层次住房保障体

系。全市首推差异化购房政策，促进更多新钱塘人安居乐业。开工安置房项目2个、4800套、100万平方米，筹建公租房项目4个、33.3万平方米，配建人才房项目1个、10万平方米，筹建共有产权房1000套。启动“学生后时代”青年公寓项目。推动产业工人安居工程，做好产业平台周边闲置农居整合利用工作。以实现征迁及在外过渡5年以上回迁安置为目标，回迁安置农户1453户。启动8个老旧小区改造、完工2个，完成既有住宅加装电梯40部、12个小区高层住宅二次供水设施改造。

**打造宜业钱塘。**营造青年发展友好环境，实施高校毕业生“留塘促进计划”，完善创业就业保障制度，规范提升人力资源行业，促进城镇新增就业3万人以上。办好第七届“创客中国”中小企业创新创业大赛全国总决赛、全国大学生创新创业大赛，新增大学生创业企业400家。举办职业技能培训和竞赛，发挥制造业中级评审委员会作用，新增高技能人才3200名、专业技术人才1000

名，制造业用工缺口逐步缓解。坚持源头治理、多元化解，建立劳动争议调解工作室，着力解决重点领域欠薪问题。全面推进商业补充医疗保险。建立社会保险基础数据库动态管理机制，城镇职工基本养老保险和城乡居民养老保险应保尽保。

**提升社会事业。**启动教育全方位综合提质三年行动计划，投

入8.5亿元开工学校项目8个，竣工8个、新增学位2790个。立足自身品牌培育，深化与高校合作办学，加大片区间优质师资交流力度，新增市级以上名师40名、名优特色学校20所，实现省教育现代化水平监测成绩排名进位，争创全国义务教育优质均衡发展区。抓实“双减”、促进“双提”，打响“1+T+X”课后服务品牌，推动青少年儿童全面发展。加快构建全民全程健康服务体系，竣工杭州康复医院等3个医疗卫生项目，开工义蓬街道社区卫生服务中心迁建项目。实施“名医名院名科”工程，初步形成“一中心一特色”“一中心一品牌”，不断提升基层医疗卫生服务能力。抓好“中小学健康促进”和“健康产业发展”2个省级示范试点行动。深化围垦博物馆前期工作，谋深义蓬老街项目方案，推进南沙大堤整治等项目，挖掘“吴越交融、江海交汇”文化底蕴。做好亚运遗产记录留存工作，传播发扬亚运精神，为钱塘文化注入新内涵。

**夯实社会保障。**加强社会工作专业化建设，完善村社“全科网格”，选树有钱塘特色的社区建设品牌，打造“居民会客厅”、邻里中心，加大社会组织引进培育力度，增强服务居民能力。打造5A级婚姻登记服务中心。推广产业园区、高校嵌入式幼儿园模式，新建8家婴幼儿成长驿站。以“原居安养”为导向，建成智慧公办养老院、康养联合体各1家，新增3个老年友好型社区，实现老年友善医疗功能全面嵌入基层卫生服务机构。深化省级康养结合高质量助残先行区试点，创建四星级以上残疾人之家3个，投用社区康复站7家。认真做好军转干部、转业士官、随军随调家属“阳光安置”。试点开展“社区救助顾问”制度，抓好低保、低边、特困、临时救助和残疾人“五项补贴”，加大对精神残疾等特殊困难群体的关爱、帮扶力度，坚决兜住困难群众生活底线。

（五）对标“三农”新要求，提升乡村振兴力度

坚持优先发展，促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足，加快实现强村富民、全面振兴。

**培育现代农业。**实行最严耕地保护，大力实施科技强农、机械强农，推进“一区三基地”建设，落地省农科院钱塘区种业科技园，建成全省首个“万亩粮仓”示范区，新增“千亩粮仓”示范区8个，建设高标准农田5200亩，开工10万吨级钱塘粮库项目，粮食生产面积稳定在10万亩。打造一批绿色农产品基地，开设农产品品牌馆，加快种植业、畜牧业转型升级。

**美化乡村环境。**实施新时代美丽乡村建设三年行动，抓好防

违控违拆违等工作，打造一批美丽田园、美丽庄园、美丽庭院，创建美丽乡村6个、省A级景区村庄5个。推进农村生活污水治理，新覆盖4个行政村，新增接户1546户。开展农业生态湿地、水美乡镇和美丽河湖建设。全面打造清廉村居，加快文化礼堂建设。数字赋能乡村治理、农业发展，争创首批市级数字乡村样板村2个，实现乡村微脑全覆盖。

**促进农民增收。**深化乡村振兴学院建设，引进培养急需专业

人才。打造草莓小镇、稻香小镇、荷美小镇，办好稻香节、围垦文化节等活动，开设精品农旅线路。加强对口帮扶、低收入农户帮扶等工作。鼓励农业土地集中流转、规模化经营、市场化运作，支持留用地联合开发、跨村开发，建设乡村振兴共富联合体，实现七成以上村集体经营性收入达到100万元以上，创成低收入农户增收先行区。

（六）找准自身新方位，提升政府工作满意度

坚持走在前列，心无旁骛谋发展，夙兴夜寐抓落实，切实加快政府职能转变，努力在浙江打造“重要窗口”和杭州展现“头雁风采”中体现钱塘担当。

**不忘初心，打造服务型政府。**坚持以人为本、人民至上，始终牢记并践行为民服务宗旨。健全“民生小事”收集、办理和回应机制，走进基层和群众，切实做到问需于民办实事。集中财力全力保障民生事业，为群众提供更加均衡、更有品质的社会公共服务，政策措施向困难群体倾斜。深化简政放权，全面推进极简审批许可、便利开办登记、“一件事”通办、“多网点”可办，基本实现群众企业办事“掌上办不用跑”。坚持公平公正公开，不断健全开放有序的市场环境。

**依法行政，打造法治型政府。**坚决服从区委全面领导，认真执行人大决定，加强与政协协商互动，自觉接受人大依法监督、政协民主监督，快速高效办好建议提案。强化监察、司法、审计和舆论等各类监督。加强府院联动，规范行政决策程序和行政执法行为。完善政府学法用法制度，严格执行重大事项决策公众参与、专家论证、合法性审查。深化政务公开、重点领域信息公开，让权力在阳光下运行。

**刀刃向内，打造效能型政府。**以数字化改革为牵引，聚焦共同富裕关键环节，推广一批管用实用好用的应用场景。完善“区政合一”运行机制，形成街道、部门、平台、国企高效协同的命运共同体。深化国企改革，盘活国有资产，推动国企资产证券化，提升区块开发、城市运营、产业经营能力。集中统一管理存量工业用地、闲置物业，提高资源利用绩效。实施政府执行能力提升年行动，聚焦重点领域逐月赛马打擂，健全全程跟踪、节点监测、分级督办、评估报告闭环机制，深入落实为基层减负，实现政府工作全面提速增效，努力做到“当年事当年毕”。

**弘扬正气，打造廉洁型政府。**坚决扛起从严治党主体责任，一以贯之抓好政府系统干部队伍作风建设，坚决守住政府工作人员清廉底线。从严从快做好重大巡视、重大督查等“七张问题清单”整改。加强公共资源交易、招投标、项目建设等重点领域廉政风险防范。强化国有资产监管，全力控制、稳步化解政府性债务。严控“三公”和日常公用经费，压减一般性支出10%以上，以政府的“紧日子”换取群众和企业的“好日子”。

同时，我们还将继续加强双拥和武装工作，全力支持国防动员和后备力量建设，扎实做好老干部、民族宗教、港澳台事务、外事侨务、科协、统计、档案、地方志、林业、文保等工作，积极支持工会、共青团、妇联、工商联、社科联、残联、文联、老龄委、关工委、慈善、红十字等事业不断发展。

2022年，我们将继续全力以赴办好民生实事项目。前期，区政府在广泛征集、仔细遴选、充分论证的基础上，确定12件候选项目，经全体人大代表投票表决，确定10件民生实事项目分别为：**一是教育均衡项目，**主要涉及学校建设、特色学校创建、民办幼儿园公办托管、青少年宫教学点增设、青少年学生素质教育实践基地建设等内容。**二是学生健康项目，**主要涉及公办中小学教室护眼灯光改造内容。**三是住房改善项目，**主要涉及老旧小区改造、既有住宅电梯加装、高层住宅小区二次供水设施改造等内容。**四是住房保障项目，**主要涉及回迁安置，以及公租房、人才房、共有产权房、保障性租赁住房供给等内容。**五是群众出行项目，**主要涉及停车泊位、地铁出入口非机动车停放点增设，公交线路优化和定制等内容。**六是城市道路项目，**主要涉及道路建设、断头路打通、道路环境提升整治、人行道整修等内容。**七是生活配套项目，**主要涉及健身绿道、口袋公园、“钱塘书房”、百姓健身房、多功能运动场、城市公厕、区域性微型消防站建设、改造等内容。**八是助残关爱项目，**主要涉及智慧公办养老院、残疾人康复之家建设，康养联合体打造，认知障碍照护专区床位增设，持证养老护理员队伍建设，无感服务智能终端配置等内容。**九是食品安全项目，**主要涉及农贸市场检测室设置、平安厨房试点建设等内容。**十是健康惠民项目，**主要涉及AED除颤仪布点、红十字技能培训和救护员队伍建设、应急救护实操体验点增设等内容。对以上民生实事项目，我们将进一步增强责任意识、服务意识，健全机制、严格督考，确保把实事办好、办实。

各位代表，使命重在担当，实干铸就辉煌，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在市委市政府和区委的坚强领导下，不忘初心、牢记使命，只争朝夕、不负韶华，全面展现高能级战略平台的政治担当，努力唱响高质量发展主旋律，谱写现代化钱塘新篇章，以更优异的工作成绩，迎接党的二十大胜利召开!